

Mettre en place un chantier SMED

Dans le Lean Management, un chantier SMED (Single Minute Exchange of Die) est l'occasion de fédérer une équipe autour d'un projet ambitieux d'amélioration. Plus qu'une méthode, c'est avant tout un travail d'équipe qu'il convient de piloter, de faire vivre, et qui permet de valoriser chaque participant.

OBJECTIFS OPÉRATIONNELS

- Expliquer les objectifs du SMED dans la démarche du Lean Management
- Déployer la méthode SMED
- Mettre en œuvre les conditions de réussite d'un chantier SMED

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

- Collaborateurs amenés à participer à un projet Lean (techniciens méthodes, managers de production, maintenance)
- Aucun prérequis

PROGRAMME

🕒 2 JOURS / 14 H

Expliquer les objectifs du SMED dans la démarche du Lean Management

- Identifier les principes du Lean Management pour améliorer la performance (chasse aux gaspillages, juste à temps, ...)
- Expliquer les apports de la méthode SMED
- Déterminer les conditions de réussite d'un chantier SMED

Déployer la méthode SMED

- Identifier la démarche et les étapes
- Expliquer les indicateurs de mesure de la performance (exemple le TRS)
- Identifier les opérations internes et externes
- Proposer des axes d'amélioration de l'organisation et des outillages
- Convertir les opérations externes en opération internes

Mettre en œuvre les conditions de réussite d'un chantier SMED

- Choisir le périmètre du chantier : quel problème à résoudre ?
- Organiser les activités du chantier : définir les rôles dans le groupe de travail
- Mettre en œuvre les étapes opérationnelles
- Formaliser un mode opératoire

MISES EN SITUATION 1,5 JOUR

- Jeu de rôle dans un atelier de production « learning by doing », « learning by failing » :
- Observation sur ligne : identification du chantier SMED, analyse, propositions
- Atelier SMED : mise en pratique, évaluation de la réduction des temps
- Jeu de rôle : atelier d'animation d'équipe, échange d'expériences, feedback

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Évaluation des éléments créés et bilan de l'atelier d'animation d'équipe

ÉQUIPEMENTS

- Atelier de production avec un équipement type remplisseuse flacons, équipements de conditionnement (blistéreuse, étuyeuse.)

TARIF ET INSCRIPTIONS INTER-ENTREPRISES

€ 1 560 € HT/pers.  Toutes les dates : www.groupe-imt.com/PER5

NOS FORMATIONS SONT RÉALISABLES EN INTRA-ENTREPRISES. CONTACTEZ-NOUS !

imt.industries@groupe-imt.com

02 47 713 713