

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE - NIVEAU 2

Manager et booster l'OPEX et le LEAN

Cette formation s'adresse aux managers et aux futurs managers qui souhaitent déployer l'excellence opérationnelle pour améliorer la performance. L'excellence opérationnelle est adressée dans ses 3 dimensions : engager et motiver des équipes, manager et piloter la performance, ainsi qu'améliorer l'efficacité de l'organisation et optimiser les processus.

OBJECTIFS OPÉRATIONNELS

- Accroître son leadership et fédérer les équipes
- Adopter la bonne posture managériale pour augmenter son influence avec un impact positif et durable
- Identifier les mécanismes du changement, les résistances et les facteurs de réussite
- Manager dans un environnement intergénérationnel
- Développer l'écoute active, l'observation, faire & recevoir des feedbacks
- Développer une culture du Lean et du 6 Sigma
- Améliorer la productivité avec les outils du Lean : KAIZEN, GEMBA, 5S, OEE management, SMED
- Optimiser les processus grâce aux Standards , à la VSM (Value Stream Mapping)
- Mettre en œuvre un process confirmation
- Résoudre efficacement les problèmes avec l'A3S
- Organiser, définir les rôles et responsabilités, faire un RACI
- Faire de l'entretien d'évaluation un acte managérial
- Sélectionner les bons KPIs, piloter durablement, mettre en place le management visuel

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

- Managers en poste, en préparation ou en début de prise de fonction
- Aucun prérequis
- 4 personnes minimum

PROGRAMME🕒 **2 JOURS / 14 H****Journée 1 : Embarquer vos équipes, gagner le cœur de vos collaborateurs**

- Séquence 1 : Favoriser la motivation et l'engagement des collaborateurs, socle de l'Excellence Opérationnelle
- Séquence 2 : Embarquer et fédérer les équipes
- Séquence 3 : Observer son environnement et ses collaborateurs, écouter activement, réaliser des feedbacks positifs et constructifs
- Séquence 4 : Manager dans un contexte intergénérationnel
- Séquence 5 : Organiser et aligner son équipe

Journée 2 : Utiliser le Lean pour accompagner son équipe vers l'excellence opérationnelle

- Séquence 1 : Améliorer ses résultats par des processus maîtrisés
- Séquence 2 : Augmenter la productivité durablement avec les outils du LEAN
- Séquence 3 : Résoudre efficacement les problèmes
- Séquence 4 : Piloter la performance

ANIMATIONS PÉDAGOGIQUES

- La formation s'appuie sur des apports théoriques, des partages d'expériences et des mises en situation (jeux de rôles, résolution de cas pratiques, etc.).
- Pendant la formation, chaque participant crée son plan d'actions individuel. L'objectif est de définir, à chaque étape, pour son périmètre, des actions concrètes pour implémenter opérationnellement les compétences acquises.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Évaluation écrite sous forme de questionnaire

Formation réalisée en partenariat avec IDPMS

**TARIF ET INSCRIPTIONS INTER-ENTREPRISES**

€ 1 560 € HT/pers.

Toutes les dates : www.groupe-imt.com/PER7imt.industries@groupe-imt.com**02 47 713 713**

NOS FORMATIONS SONT RÉALISABLES EN INTRA-ENTREPRISES. CONTACTEZ-NOUS !