

## EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE - NIVEAU 1

**Les fondamentaux de l'OPEX et du LEAN**

Cette formation s'adresse aux managers et aux futurs managers qui souhaitent déployer l'excellence opérationnelle pour améliorer la performance. L'excellence opérationnelle est adressée dans ses 3 dimensions : engager et motiver des équipes, manager et piloter la performance, ainsi qu'améliorer l'efficacité de l'organisation et optimiser les processus.

**OBJECTIFS OPÉRATIONNELS**

- › Adopter la bonne posture managériale pour augmenter son influence avec un impact positif et durable
- › Fédérer les équipes autour d'objectifs
- › Identifier les mécanismes du changement, les résistances et les facteurs de réussite
- › Réaliser des Feedbacks positifs et constructifs
- › Développer une culture du Lean et du 6 Sigma
- › Améliorer la productivité avec les outils du Lean : KAIZEN, GEMBA, 5S, OEE management, SMED
- › Optimiser les processus grâce aux Standards
- › Résoudre les problèmes avec l'A3S
- › Sélectionner les bons KPIs, piloter durablement, mettre en place le Management Visuel

**À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?**

- › Managers en poste, en préparation ou en début de prise de fonction
- › Aucun prérequis
- › 3 personnes minimum

**PROGRAMME**

🕒 1 JOUR / 7 H

**Pilier 1 : Embarquer les équipes, gagner le cœur de vos salariés**

**Pilier 2 : Réaliser et recevoir des Feedbacks pour favoriser l'amélioration continue**

**Pilier 3 : Organiser et aligner son équipe**

**Pilier 4 : Améliorer la performance des Processus**

**Pilier 5 : Résoudre efficacement les problèmes**

**Pilier 6 : Piloter la Performance en utilisant les bons KPIs (key performance indicators), des objectifs SMART et le management visuel**

**ANIMATIONS PÉDAGOGIQUES**

- › La formation s'appuie sur des apports théoriques, des partages d'expériences et des mises en situation (jeux de rôles, résolution de cas pratiques, etc.).
- › Pendant la formation, chaque participant crée son plan d'actions individuel. L'objectif est de définir, à chaque étape, pour son périmètre, des actions concrètes pour implémenter opérationnellement les compétences acquises.

**MODALITÉS D'ÉVALUATION**

- › Évaluation écrite sous forme de questionnaire

Formation réalisée en partenariat avec IDPMS

**TARIF ET INSCRIPTIONS INTER-ENTREPRISES**

€ 780 € HT/pers.

Toutes les dates : [www.groupe-imt.com/PER6](http://www.groupe-imt.com/PER6)[imt.industries@groupe-imt.com](mailto:imt.industries@groupe-imt.com)**02 47 713 713**

NOS FORMATIONS SONT RÉALISABLES EN INTRA-ENTREPRISES. CONTACTEZ-NOUS !