

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE - NIVEAU 1

Les fondamentaux de l'OPEX et du LEAN

Cette formation s'adresse aux managers et aux futurs managers qui souhaitent déployer l'excellence opérationnelle pour améliorer la performance. L'excellence opérationnelle est adressée dans ses 3 dimensions : engager et motiver des équipes, manager et piloter la performance, ainsi qu'améliorer l'efficacité de l'organisation et optimiser les processus.

OBJECTIFS OPÉRATIONNELS

- › Adopter la bonne posture managériale pour augmenter son influence avec un impact positif et durable
- › Fédérer les équipes autour d'objectifs
- › Identifier les mécanismes du changement, les résistances et les facteurs de réussite
- › Réaliser des Feedbacks positifs et constructifs
- › Développer une culture du Lean et du 6 Sigma
- › Améliorer la productivité avec les outils du Lean : KAIZEN, GEMBA, 5S, OEE management, SMED
- › Optimiser les processus grâce aux Standards
- › Résoudre les problèmes avec l'A3S
- › Sélectionner les bons KPIs, piloter durablement, mettre en place le Management Visuel

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

- › Managers en poste, en préparation ou en début de prise de fonction
- › Aucun prérequis
- › 3 personnes minimum

PROGRAMME

🕒 1 JOUR / 7 H

Pilier 1 : Embarquer les équipes, gagner le cœur de vos salariés**Pilier 2 : Réaliser et recevoir des Feedbacks pour favoriser l'amélioration continue****Pilier 3 : Organiser et aligner son équipe****Pilier 4 : Améliorer la performance des Processus****Pilier 5 : Résoudre efficacement les problèmes****Pilier 6 : Piloter la Performance en utilisant les bons KPIs (key performance indicators), des objectifs SMART et le management visuel****ANIMATIONS PÉDAGOGIQUES**

- › La formation s'appuie sur des apports théoriques, des partages d'expériences et des mises en situation (jeux de rôles, résolution de cas pratiques, etc.).
- › Pendant la formation, chaque participant crée son plan d'actions individuel. L'objectif est de définir, à chaque étape, pour son périmètre, des actions concrètes pour implémenter opérationnellement les compétences acquises.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- › Évaluation écrite sous forme de questionnaire

Formation réalisée en partenariat avec IDPMS

**TARIF ET INSCRIPTIONS INTER-ENTREPRISES**

€ 780 € HT/pers.

Toutes les dates : www.groupe-imt.com/PER6imt.industries@groupe-imt.com**02 47 713 713**NOS FORMATIONS SONT RÉALISABLES EN **INTRA-ENTREPRISES**. CONTACTEZ-NOUS !